



SUBARU

2008年3月期 決算説明会



富士重工業株式会社
2008年4月28日

<http://www.fhi.co.jp/ir/>



SUBARU

決算の概要

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 1



年度:連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
登録車	81.2	78.1	3.1
軽自動車	145.6	130.6	15.0
国内合計	226.8	208.7	18.1
アメリカ	190.3	192.8	+2.5
カナダ	16.2	17.6	+1.3
欧州	71.4	86.0	+14.6
豪州	38.1	40.2	+2.1
その他	35.1	51.4	+16.4
海外合計	351.1	388.0	+36.8
合計	577.9	596.7	+18.7

(アメリカ、カナダは1~12月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 2

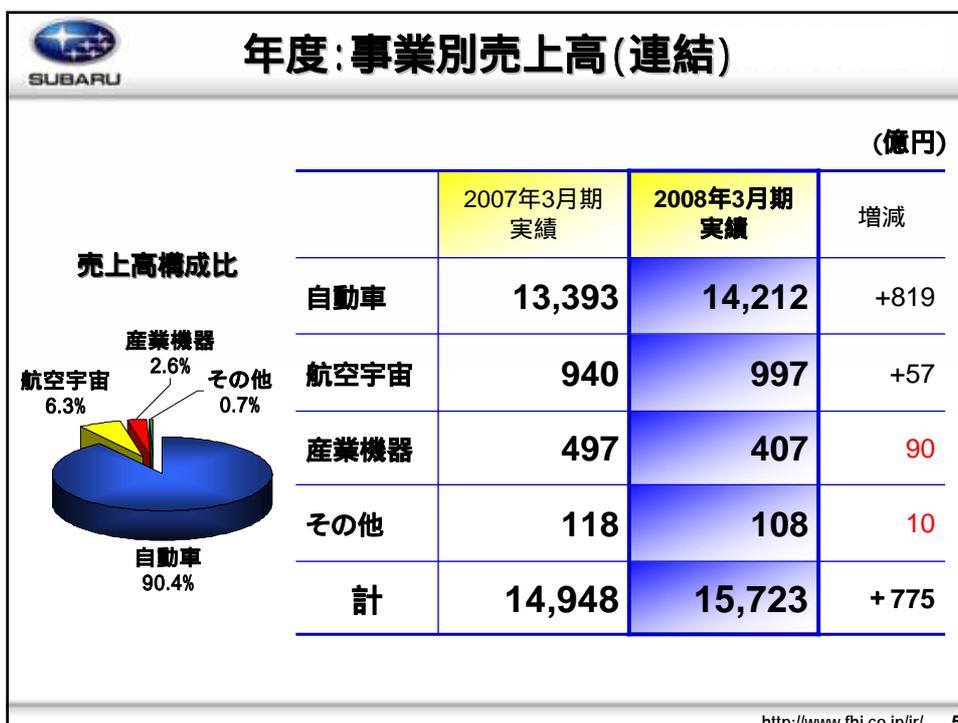
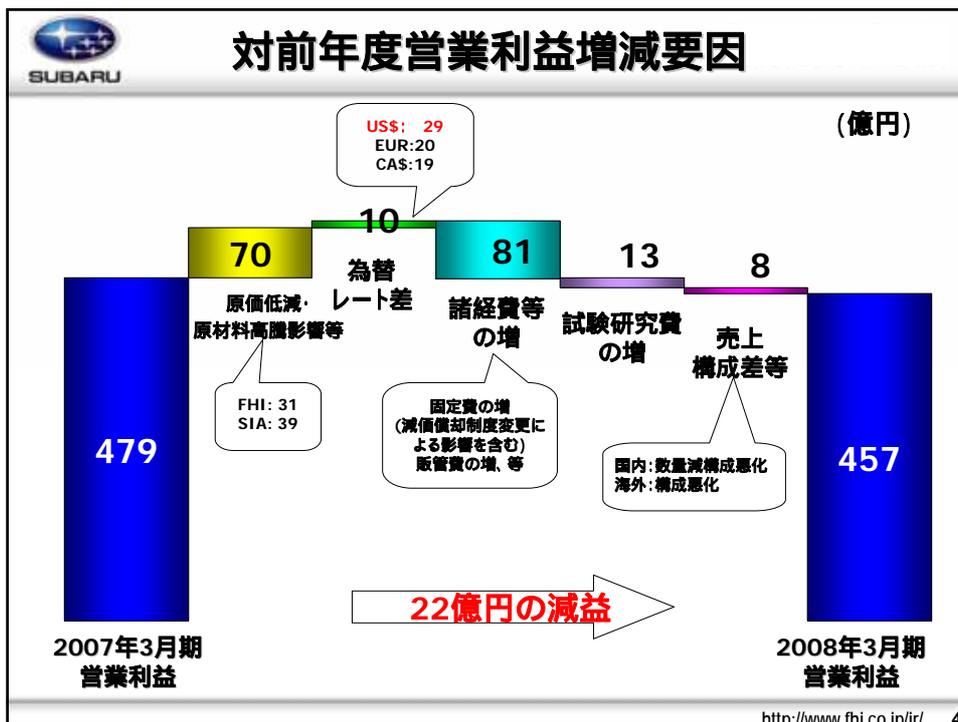


年度:連結業績

(億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
売上高	14,948	15,723	+775
国内	5,762	5,440	322
海外	9,186	10,284	+1,098
営業利益	479	457	22
経常利益	422	454	+32
当期純利益	319	185	134
単独売上レート	117円/\$	116円/\$	1円/\$

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 3

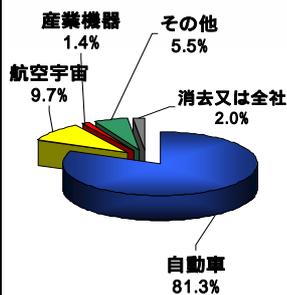




年度：事業別営業利益(連結)

(億円)

営業利益構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
自動車	378	371	7
航空宇宙	57	44	12
産業機器	15	7	8
その他	23	25	+3
消去又は全社	6	9	+3
計	479	457	22

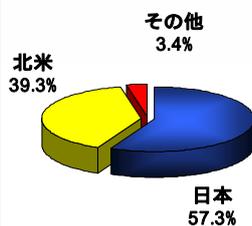
<http://www.fbi.co.jp/ir/> 6



年度：所在地別売上高(連結)

(億円)

売上高構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
日本	8,811	9,011	+200
北米	5,761	6,177	+417
その他	377	535	+159
計	14,948	15,723	+775

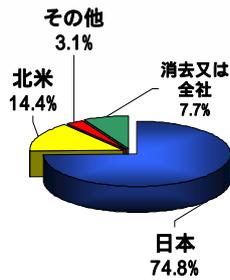
<http://www.fbi.co.jp/ir/> 7



年度:所在地別営業利益(連結)

(億円)

営業利益構成比



	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
日本	406	342	64
北米	52	66	+14
その他	8	14	+6
消去又は全社	13	35	+22
計	479	457	22

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 8



米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1 ~ 12月)	2006年実績	2007年実績	前年比
売上高	\$4,408	\$4,501	+93
営業損益	8	38	+46
当期損益	5	33	+38
小売販売台数(千台)	200.0	186.1	13.9

SIA (1 ~ 12月)	2006年実績	2007年実績	前年比
売上高	\$2,258	\$2,597	+339
営業利益	31	60	+29
当期利益	12	34	+22
スバル生産台数(千台)	110.4	109.2	1.2

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 9

SUBARU		営業外収支の主な要因			(億円)
	2007年3月期	2008年3月期	増減		
営業外収益	178	150	28		
受け取り利息及び配当金	39	55	+16		
持分法による投資利益	15	5	10		
負ののれん償却額	22	-	22		前期、SIA営業費用分等
その他	59	41	18		
営業外費用	235	153	82		
支払利息	40	41	0		
その他	75	64	11		
営業外収支	57	2	+54		
SUBARU		内、為替影響			(億円)
	2007年3月期	2008年3月期	増減		
デリバティブ関連評価損益(ネット)	42	48	+6		
為替差損益(ネット)	119	47	+72		
合計	77	+1	+78		

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 10

SUBARU		特別利益・損失の主な要因			(億円)
	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減		
特別利益	107	52	56		
固定資産売却益	67	15	52		前期、子会社土地売却益等
投資有価証券売却益	1	15	+14		富士ロビン株式売却益
前期損益修正額	15	15	+1		
厚生年金基金代行返上益	24	0	24		前期、子会社実施
特別損失	73	187	+113		
固定資産売却・除却損	48	55	+7		矢島工場ベイントショップ設備 除却等
減損損失	6	132	+126		本工場機械装置等
関係会社整理損	9	0	9		前期合併解消

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 11



連結貸借対照表

(億円)

	2007年3月末	2008年3月末	増減
総資産	13,160	12,964	197
流動資産	5,947	6,228	+282
固定資産	7,214	6,736	478
リース資産	599	479	120
有利子負債	3,439	3,045	393
純資産合計	4,957	4,944	13
自己株式	405	405	0
自己資本比率	37.5%	38.1%	+0.6%
D/Eレシオ	0.70	0.62	0.08

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 12



連結キャッシュフロー

(億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
営業活動CF	656	1,074	+418
投資活動CF	434	449	15
フリーCF	222	625	+403
財務活動CF	362	451	89
換算差額	8	20	27
手元資金増減	133	154	+287
手元資金合計	991	1,146	+156

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 13



第4四半期：連結完成車販売台数 <ご参考>

(千台)

	2007年3月期 4Q実績	2008年3月期 4Q実績	増減
登録車	25.4	27.1	+1.7
軽自動車	41.1	37.5	3.7
国内合計	66.5	64.6	2.0
アメリカ	60.3	56.5	3.7
カナダ	5.5	4.4	1.1
欧州	19.3	28.2	+8.9
豪州	9.3	10.2	+0.9
その他	10.9	16.1	+5.2
海外合計	105.2	115.4	+10.1
合計	171.8	180.0	+8.2

(アメリカ、カナダは10～12月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 14

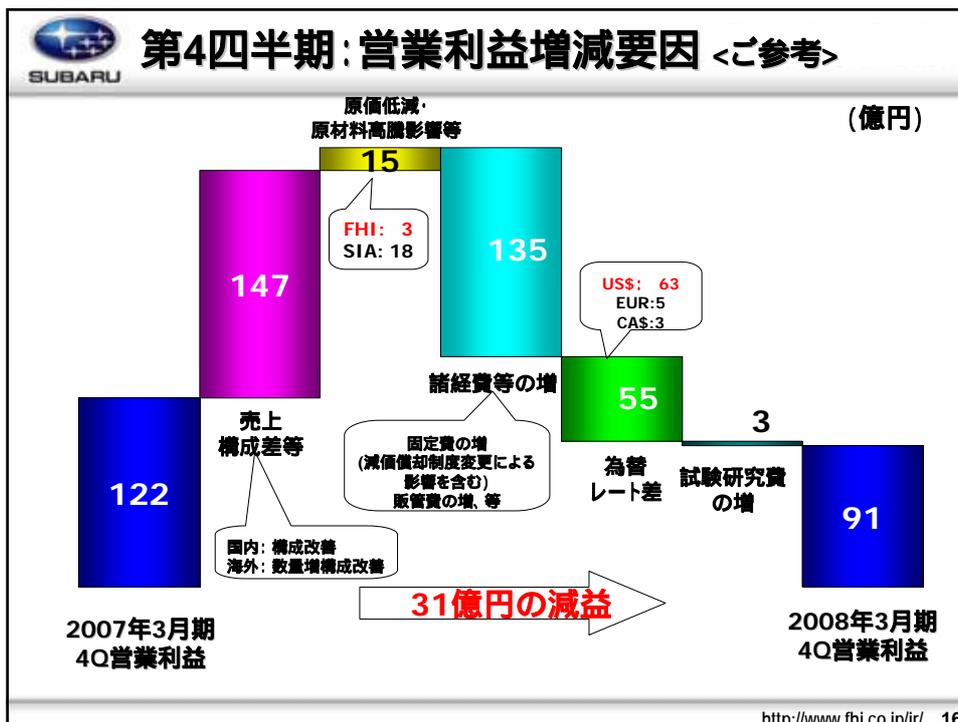


第4四半期：連結業績 <ご参考>

(億円)

	2007年3月期 4Q実績	2008年3月期 4Q実績	増減
売上高	4,361	4,670	+310
国内	1,585	1,746	+160
海外	2,775	2,925	+149
営業利益	122	91	31
経常利益	120	127	+7
当期純利益	72	6	66
単独売上レート	119円/\$	109円/\$	11

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 15



設備投資、減価償却、試験研究費 <ご参考> (億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
設備投資	596	563	33
減価償却費	589	655	+ 66
試験研究費	507	520	+ 13
有利子負債	3,439	3,045	393

http://www.fbi.co.jp/ir/ 17



販売台数 (単独) <ご参考>

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 実績	増減
国内生産	484.3	489.7	+5.4
内Saab向け	0.1	0	0.1
国内売上	243.7	219.1	24.6
登録車	86.3	86.2	0.0
軽自動車	157.5	132.9	24.6
輸出台数	239.7	273.7	+ 34.0
海外生産用部品	101.0	110.4	+ 9.4
売上合計	584.4	603.2	+ 18.8

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 18



2009年3月期計画

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 19



上期:連結完成車販売台数計画 <ご参考>

(千台)

	2008年3月期 上期実績	2009年3月期 上期計画	増減
登録車	35.0	44.2	+9.1
軽自動車	64.2	57.8	6.4
国内合計	99.2	102.0	+2.7
アメリカ	81.8	85.9	+4.1
カナダ	8.1	7.9	0.2
欧州	38.4	47.7	+9.3
豪州	19.7	22.3	+2.6
その他	24.2	24.5	+0.3
海外合計	172.2	188.4	+16.2
合計	271.4	290.3	+18.9

(アメリカ・カナダは1~6月売上)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 20

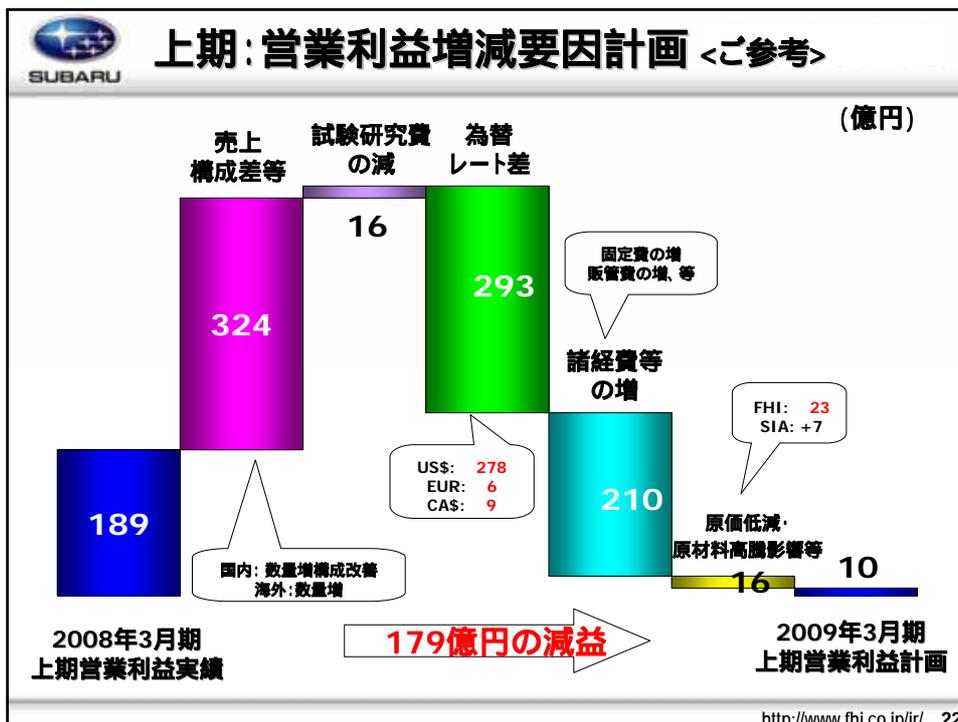


上期:連結業績計画 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 上期実績	2009年3月期 上期計画	増減
売上高	7,088	7,400	+312
営業利益	189	10	179
経常利益	142	5	137
当期純利益	78	0	78
単独売上レート	120円/\$	100円/\$	20円/\$

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 21



通期: 連結完成車販売台数計画 (千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 通期計画	増減
登録車	78.1	98.1	+20.0
軽自動車	130.6	114.6	16.1
国内合計	208.7	212.6	+3.9
アメリカ	192.8	204.6	+11.8
カナダ	17.6	18.0	+0.4
欧州	86.0	101.7	+15.7
豪州	40.2	46.2	+5.9
その他	51.4	52.9	+1.5
海外合計	388.0	423.3	+35.4
合計	596.7	636.0	+39.3

(アメリカ・カナダは1~12月売上)

http://www.fhi.co.jp/ir/ 23



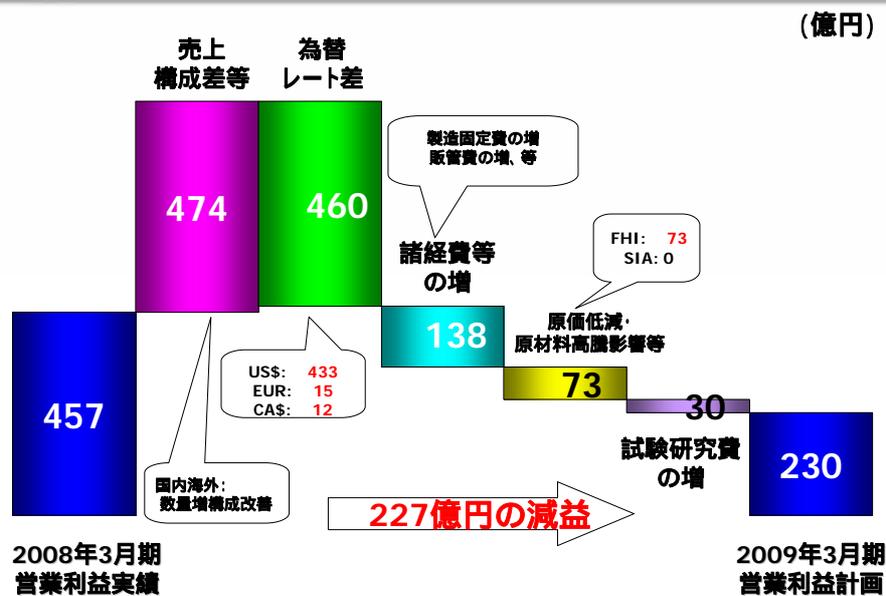
通期：連結業績計画

	(億円)		
	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
売上高	15,723	16,000	+277
国内	5,440	5,600	+160
海外	10,284	10,400	+116
営業利益	457	230	227
経常利益	454	200	254
当期純利益	185	100	85
単独売上レート	116円/\$	100円/\$	16円/\$

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 24



通期：営業利益増減要因計画



<http://www.fhi.co.jp/ir/> 25



米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA (1 ~ 12月)	2007年実績	2008年計画	前年比
売上高	\$4,501	\$4,812	+311
営業利益	38	45	+7
当期利益	33	34	+1
小売販売台数(千台)	186.1	201.0	+14.9

SIA (1 ~ 12月)	2007年実績	2008年計画	前年比
売上高	\$2,597	\$2,479	118
営業利益	60	34	26
当期利益	34	18	16
スバル生産台数 (千台)	109.2	105.9	3.3

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月)

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 26



設備投資・減価償却・試験研究費 <ご参考>

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
設備投資	563	700	+137
減価償却費	655	660	+5
試験研究費	520	550	+30
有利子負債	3,045	3,045	± 0

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 27



販売台数計画(単独) <ご参考>

(千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
国内生産	489.7	539.7	+50.0
国内売上	219.1	217.2	1.9
登録車	86.2	102.3	+16.1
軽自動車	132.9	114.9	18.0
輸出台数	273.7	328.9	+55.2
海外生産用部品	110.4	104.2	6.2
売上合計	603.2	650.3	+47.1

<http://www.fbi.co.jp/ir/> 28